

**PLAN RÉGIONAL
DES MILIEUX HUMIDES,
HYDRIQUES ET NATURELS**

Au-delà des bonnes intentions
de consultation
6 défis

Andréanne Blais
Directrice générale



29 septembre 2021



ICI, ON S'ENGAGE
Pour notre patrimoine naturel

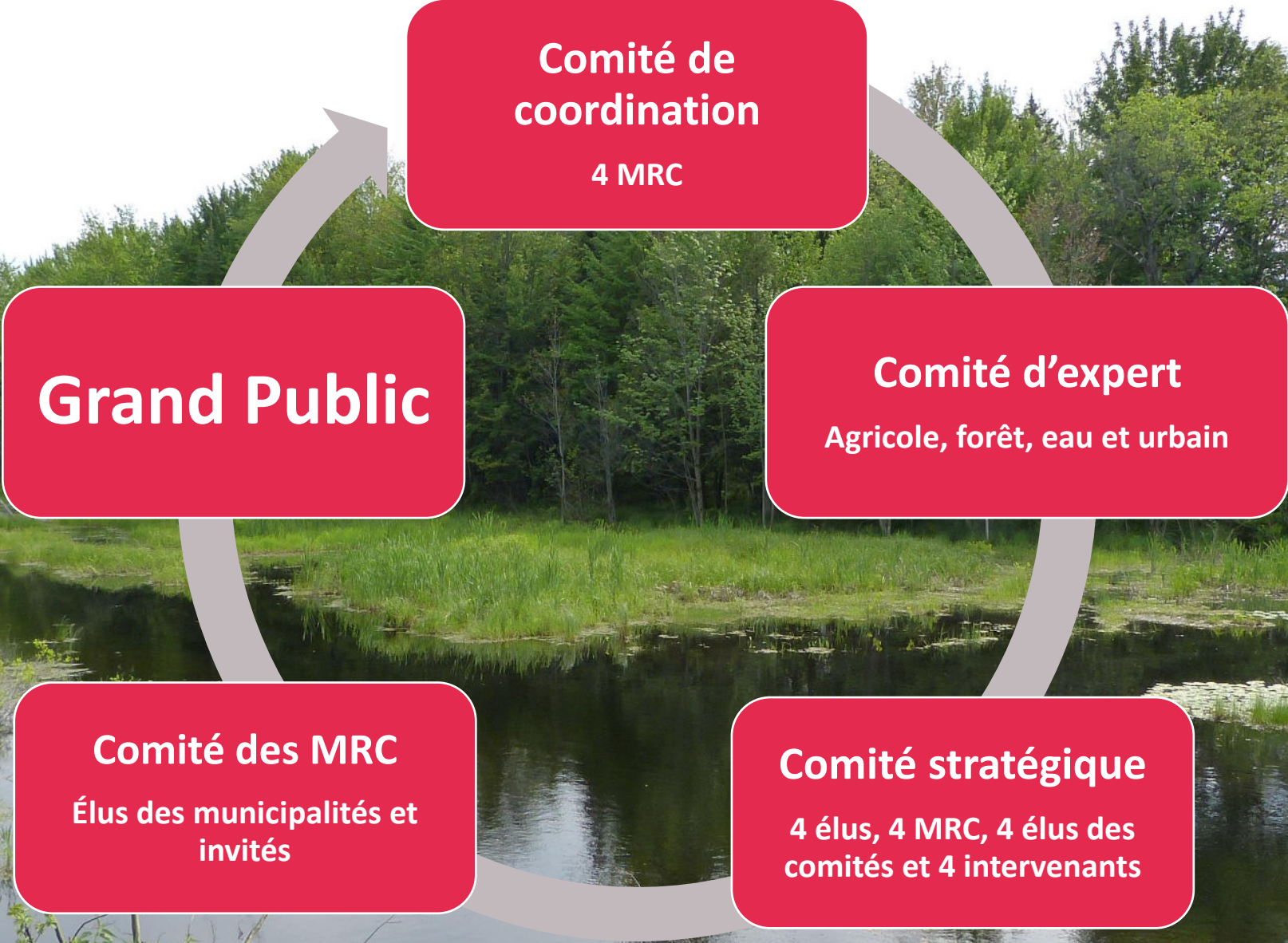


-
- Démarche de consultation
 - 10 défis





En intégrant l'ensemble des partenaires dès le départ, on stimulera la mobilisation et la réussite du projet par une démarche de consultation inclusive et transparente.



Septembre 2019

2020

2021

Septembre 2021



204 rencontres sur deux ans

**Comité de
coordination**
36 rencontres

Grand Public
32 rencontres avec
des organisations

Comité d'expert
23 rencontres

**Comité des MRC
(104 rencontres)**

Comité stratégique
9 rencontres



5 communiqués



9 infolettres



3 capsules



7 webinaires



5 sondages

www.patrimoinenaturel.ca





En intégrant l'ensemble des partenaires dès le départ, on stimulera la mobilisation et la réussite du projet par une démarche de consultation inclusive et transparente.

Le partenariat est porteur à la fois de menaces et de possibilités.

René, J.-F. & Gervais, L. (2001). Les enjeux du partenariat aujourd'hui. *Nouvelles pratiques sociales*, 14(1), 20–30.



Étude du partenariat

État de situation : Intérêts complémentaires mais aussi opposés.

Comportements : intérêt de chacune des parties et capacité d'action

Capacité d'action : rapport de dominance en lien avec les compétences

René, J.-F. & Gervais, L. (2001). Les enjeux du partenariat aujourd'hui. *Nouvelles pratiques sociales*, 14(1), 20–30.

<https://www.erudit.org/en/journals/nps/2001-v14-n1-nps681/008322ar.pdf>





L'établissement progressif d'une relation de coopération

- a) subjectivité des partenaires
- b) confiance, la transparence et le partage de l'information
- c) respect mutuel, l'écoute et la qualité de la coopération entre des partenaires

Guide d'une démarche pratique de concertation, À l'usage de partenaires engagés dans un projet partagé de développement local et régional :

<https://constellation.uqac.ca/1856/1/030133151.pdf>

Les phases de réalisation d'un projet partagé

Les phases de réalisation d'un projet partagé	Les activités suggérées pour chacune des phases
Phase 1 : L'analyse de la réalité socio-économique d'un projet partagé pour dégager les enjeux locaux et territoriaux du développement de la MRC.	- Rencontres des principaux partenaires impliqués pour identifier les enjeux. - Consultation des partenaires de l'ensemble du milieu sur ces enjeux.
Phase 2 : Le diagnostic des situations problématiques liées à chacun des enjeux. Cet exercice est basé sur une analyse des problèmes actuels (les faits, les causes et les conséquences) et de la situation souhaitée (les intérêts, les objectifs des partenaires).	- Rencontres des principaux partenaires afin de mettre en commun ce diagnostic. - Consultation des partenaires du projet pour valider l'analyse du contexte actuel et connaître leurs intérêts.
Phase 3 : L'inventaire des solutions, la formulation des hypothèses de solutions (ex. les projets de développement) et le choix de la ou des solutions procurant un bénéfice mutuel aux partenaires.	- Consultation des partenaires du projet pour un inventaire des solutions ou scénarios de développement local et territorial. - Rencontres des principaux partenaires afin de parvenir à des solutions ou projets de développement.
Phase 4 : La mobilisation des partenaires dans: la planification, la réalisation et l'évaluation des impacts d'actions de changement ou d'implantation de projets de développement.	- Rencontres des principaux partenaires pour préparer et réaliser les actions de mobilisation liées à l'implantation de projets de développement. - Mobilisation des partenaires dans des projets de développement.

- Mélange généralisé du cadre
- Compréhension du mandat
- Rôle et responsabilité

Cadre législatif





Intérêt des parties (besoin)
Capacité d'action (rôle)

Partenariat

Cadre législatif



STATUS QUO 

 **CHANGE**

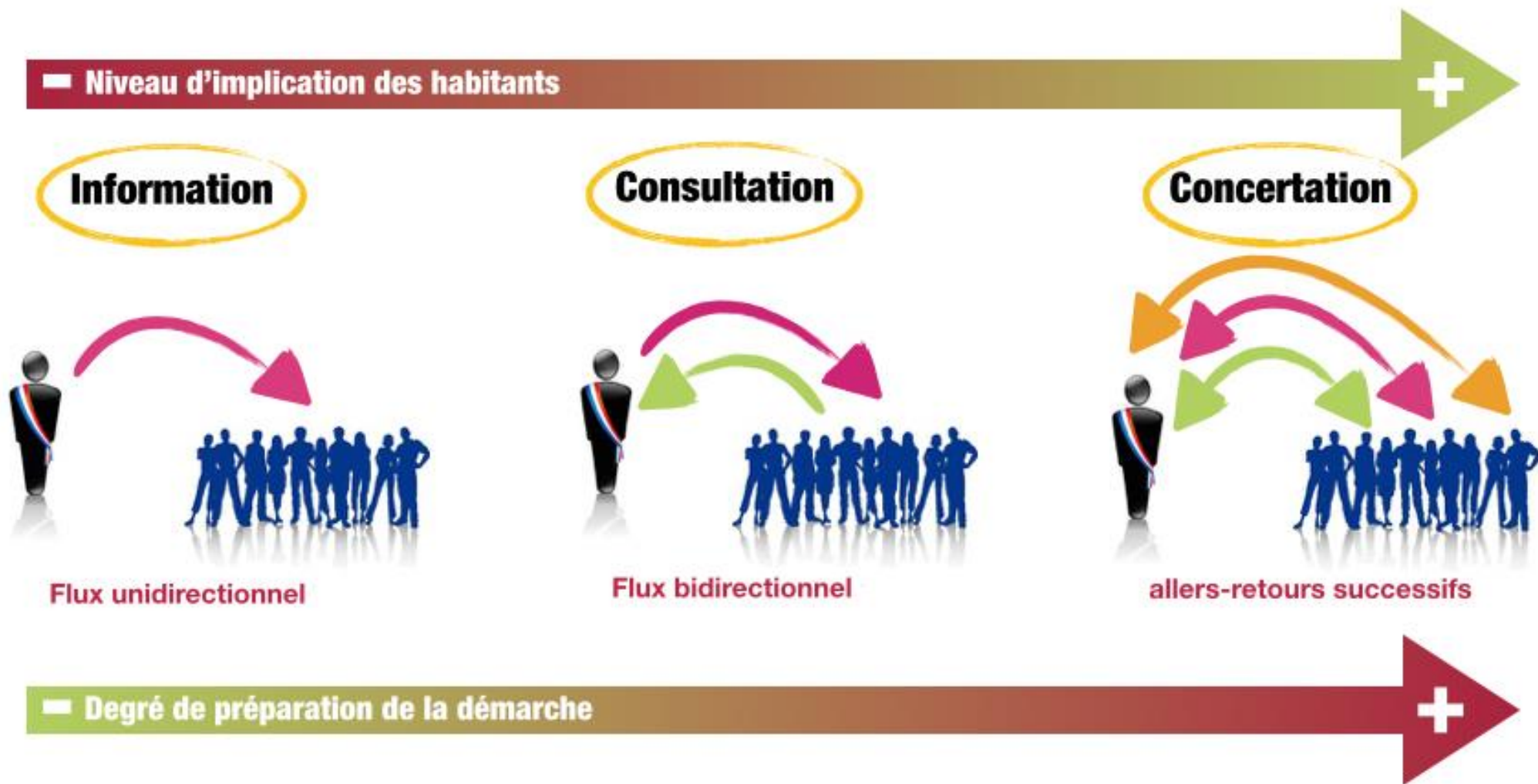
**Mobilisation
et implication**

Partenariat

Cadre législatif



Des niveaux d'implication différents



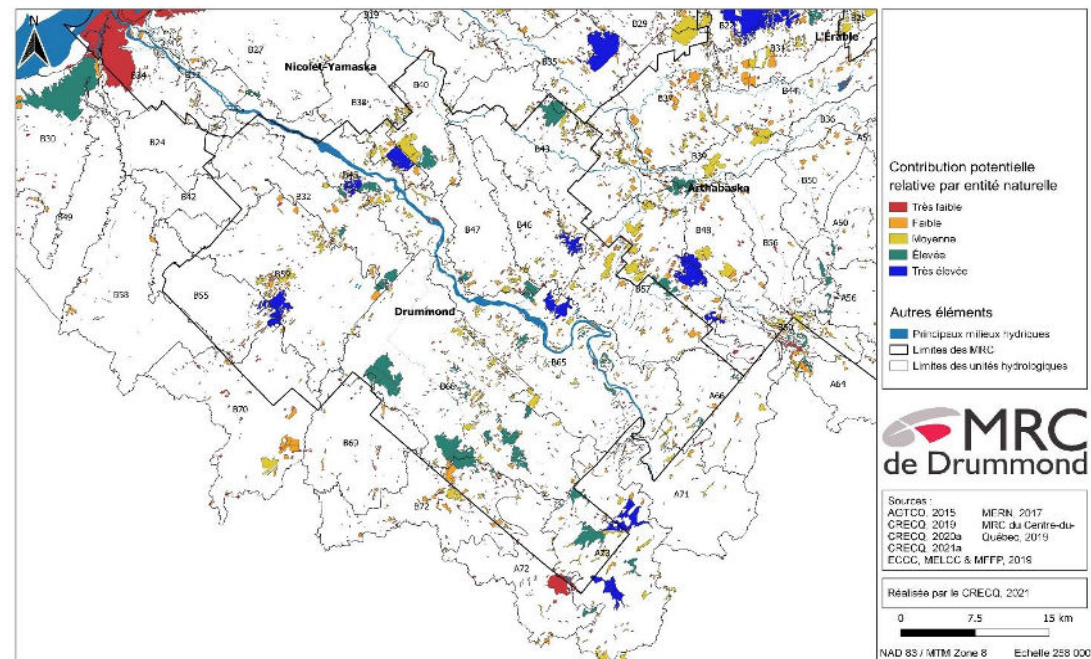
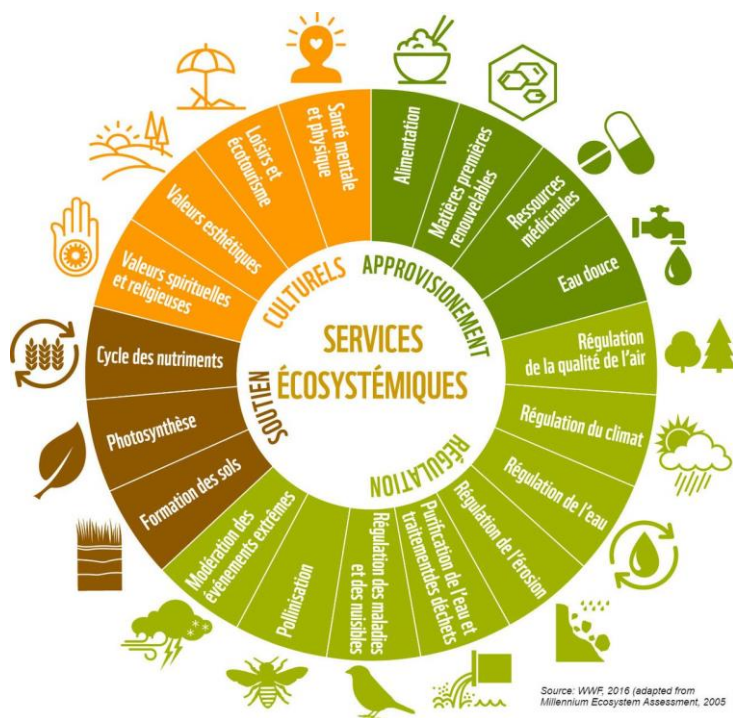
**Compréhension
des concepts**

Mobilisation
et implication

Partenariat

Cadre législatif





Culture organisationnelle
Conception de l'imputabilité

Politique

Compréhension
des concepts

Mobilisation
et implication

Partenariat

Cadre législatif



Choix des stratégies

COVID

Politique

Compréhension
des concepts

Mobilisation
et implication

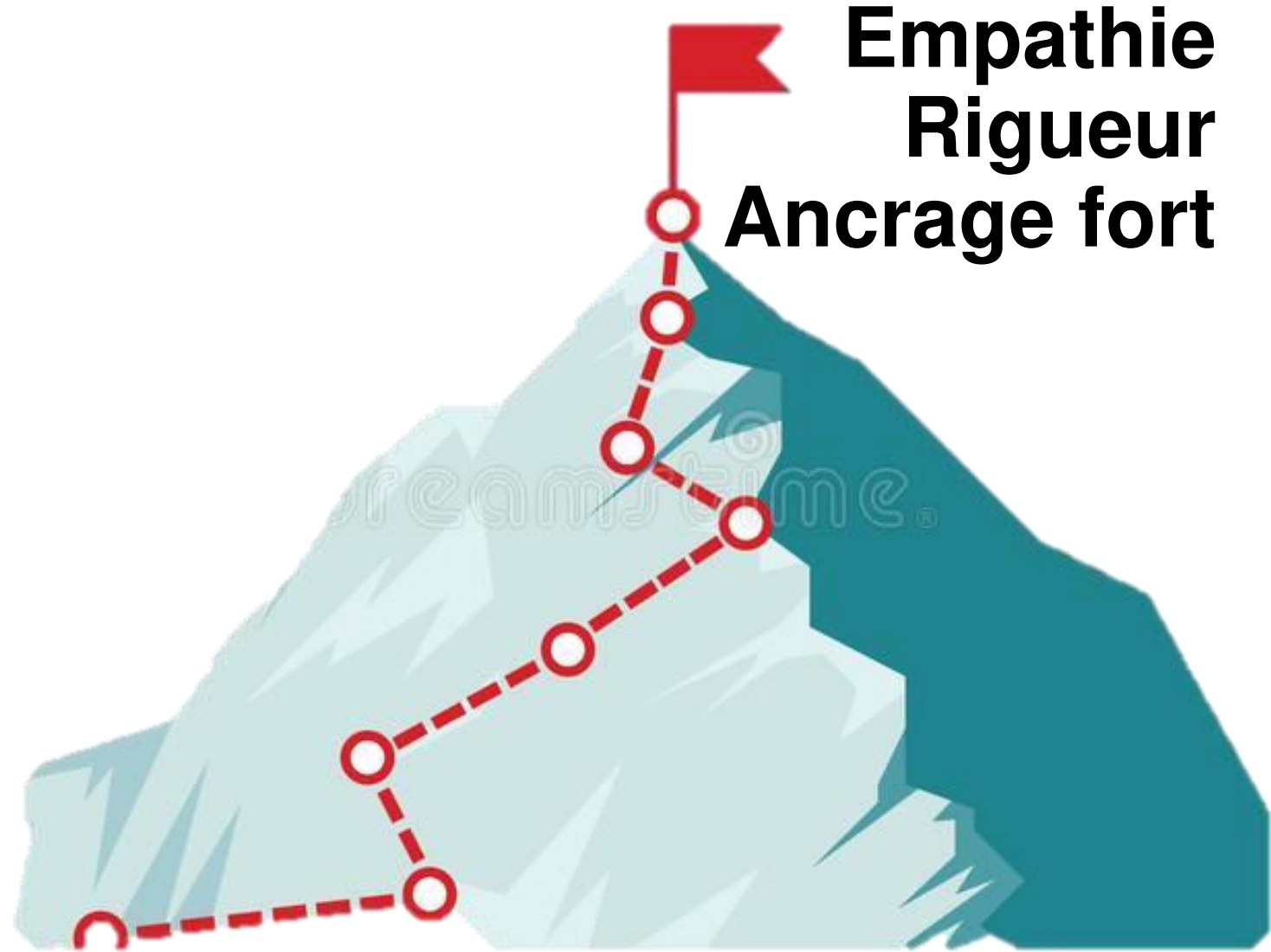
Partenariat

Cadre législatif



Respecter les rôles et les responsabilités
Trouver la **bonne** échelle de partenariat
Trouver le **bon** niveau d'implication
Nommer les **besoins** et les **craintes**

COVID
Politique
Compréhension
des concepts
Mobilisation
et implication
Partenariat
Cadre législatif



Empathie
Rigueur
Ancrage fort

PLAN RÉGIONAL
DES MILIEUX HUMIDES,
HYDRIQUES ET NATURELS

Merci de votre écoute

Andréanne Blais
Directrice générale



ICI, ON S'ENGAGE
Pour notre patrimoine naturel

